

Netzwerke(n)

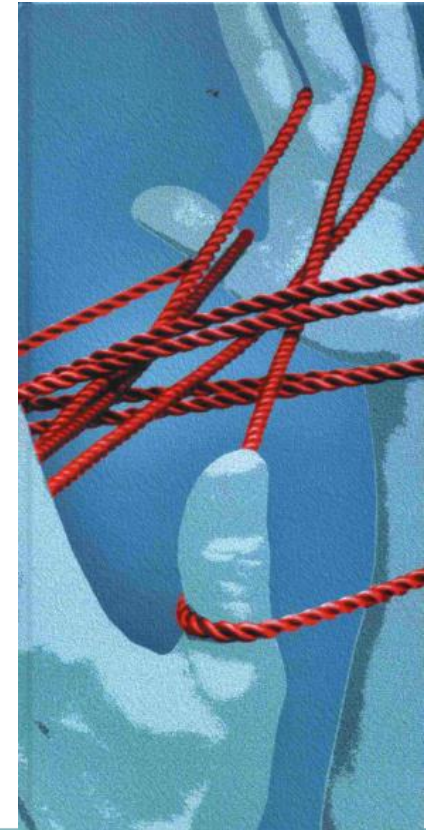
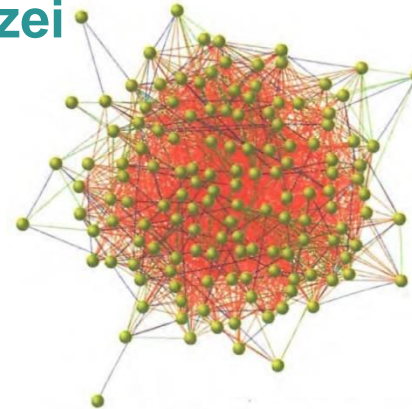
Bedingungen gelingender Kooperation

Fachtagung

„Geteiltes Leid, doppelte Freude?“

Kooperation von Sozialarbeit und Polizei

Frankfurt 26.5.15



I. Netzwerke – Grundverständnis

II. Networking

III. Kooperation in Netzwerken und Organisationen

netzförmige Kooperation – 2 Beispiele (Polizei und „Sozialarbeit“)



Teil I

Netzwerke

Was sind Netzwerke und was nicht?

Überall entstehen heute Netzwerke



Netzwerk

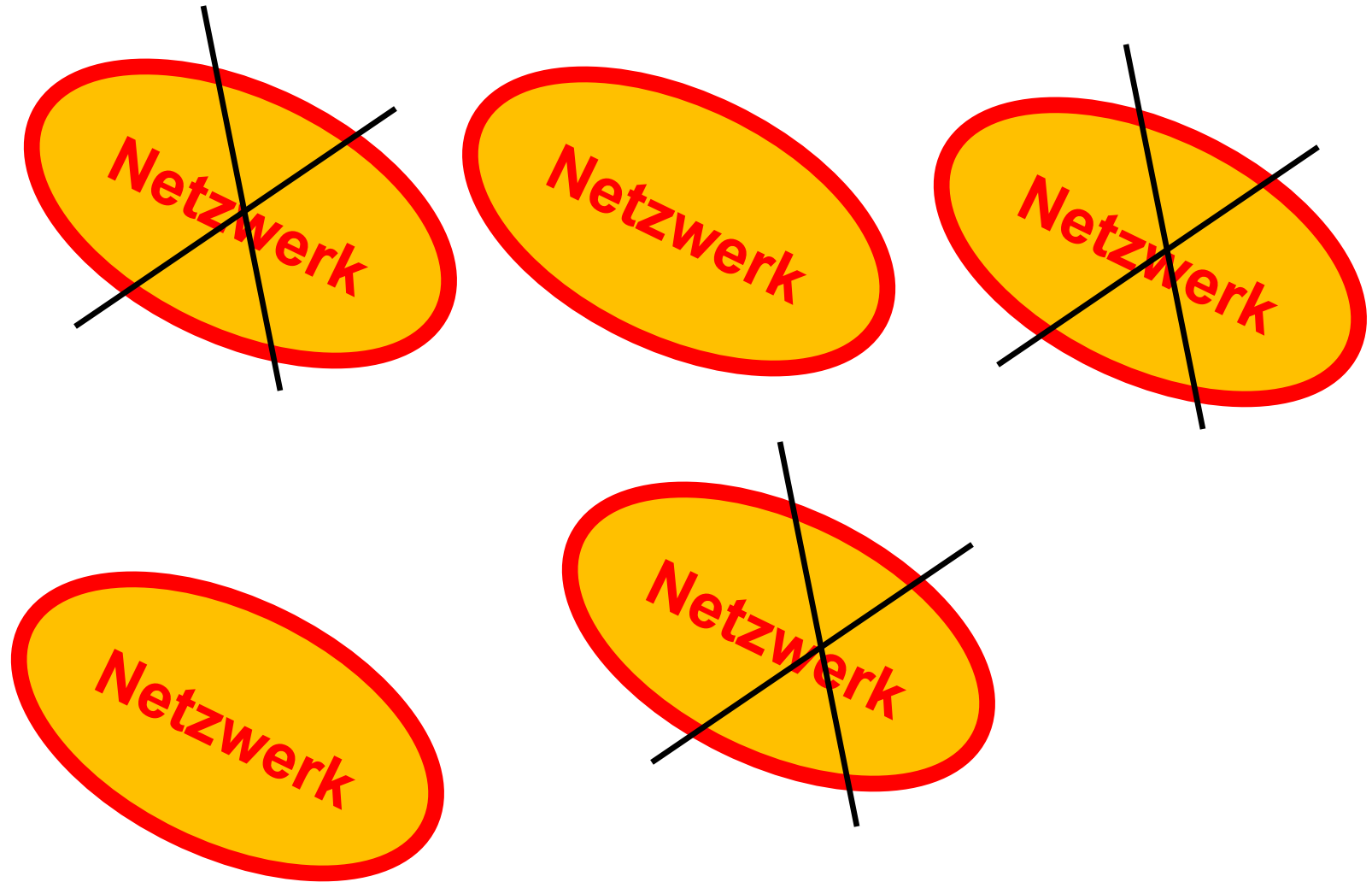
Netzwerk

Netzwerk

Netzwerk

Netzwerk

Jedoch nicht alles sind Netzwerke



Was sind Netzwerke und was nicht?



EQUAL Glossar Common Minimum und der Fokale Akteur



Netzwerk

Kein
Netzwerk

Netzwerkbeispiele

WIKIPEDIA



Netzwerk - Wikipedia - Mozilla

File Edit View Go Bookmarks Tools Window Help

Back Forward Reload Stop Search Print

Home Bookmarks mozilla.org Latest Builds Anmelden oder neues Benutzerkonto erstellen

Artikel Diskussion Seite bearbeiten Versionen/Autoren

Wikimedia braucht Ihre Hilfe! Helfen Sie uns, 200.000\$ zu sammeln, damit Wikipedia und ihre Schwesterprojekte auch weiterhin kostenlos und werbefrei der Allgemeinheit zur Verfügung stehen. Weitere Informationen auf unserer Spenden-Seite.

Netzwerk

Dieser Artikel behandelt Netzwerke als abstrakte Systeme, für Computernetzwerke siehe [Kommunikationssystem](#) bzw. [Rechnernetz](#).

Als **Netzwerke** werden Systeme bezeichnet, deren zugrundeliegende Struktur sich mathematisch als netzförmiger [Graphen](#) modellieren lässt und die über Mechanismen zu ihrer Organisation verfügen. Ein solches [Netz](#) besteht aus einer Menge von Elementen ([Knoten](#)), die mittels [Verbindungen](#) ([Kanten](#)) miteinander verbunden sind.

Netzwerke werden auf einer abstrakten Ebene in der [Netzwerktheorie](#) untersucht und in der Praxis in den jeweiligen Anwendungsgebieten, aus denen die konkreten Netze stammen.

Übernahmen in Einzelwissenschaften

In der [Ethnologie](#) und [Soziologie](#) wurde der Begriff als "[Soziales Netzwerk](#)" übernommen, in der [Betriebswirtschaftslehre](#) als "[Netzwerkorganisation](#)". In der [Systemtheorie](#) wird mit "Netzwerk" eine Menge von miteinander auf definierte Weise verbundenen, autonomen Objekten bezeichnet, die ein gesamtes [System](#) bilden.

Auch in der [Politikwissenschaft](#) wird der Netzwerkbegriff verwendet. In der [Steuerungstheorie](#) wird unter Politiknetzwerken das Zusammenwirken privater (Unternehmen, Interessensgruppen) und öffentlicher Akteure (Regierung, Ministerien etc.) in bestimmten Politikbereichen verstanden. Das Ergebnis sind nicht-hierarchische, dezentrale politische Netzwerke. Andere Autoren verwenden das Netzwerkkonzept allgemein für die Bezeichnung verschiedener Formen öffentlich-privater [Kooperation](#), die nicht unbedingt [dezentral](#) organisiert sein muss. Thematisiert wird von beiden Ansätzen der Austausch von Ressourcen zwischen den beteiligten Akteuren. Politiknetzwerke können hinsichtlich der Politikformulierungs- und -implementation entstehen.

Auch einige Theorien der [Internationalen Beziehungen](#), wie [Global Governance](#) und Strömungen des [Konstruktivismus](#), konstatieren die Entstehung von Netzwerken auf internationaler Ebene. Auch diese sind meist gemischter Natur, die beteiligten Akteure sind beispielsweise Internationale Organisationen, Staaten, einzelne Ministerien bzw. staatliche Agenturen, INGOs, NGOs und/oder [Unternehmen](#). Zu ihren Aktivitäten gehören beispielsweise der Einsatz für bestimmte Minderheiten und deren Rechte, Einsatz für die Umwelt etc., das Einbringen neuer Themen auf die globale Agenda, das Verhandeln von globalen Standards, das Sammeln und Verteilen themenspezifischer Informationen.

Auch der Politikprozess in der [EU](#) wird oftmals als ein Netzwerkprozess dargestellt, da hier an der Gestaltung und Umsetzung von [Politik](#) eine Vielzahl an Akteuren und Institutionen beteiligt sind.

Weitere Beispiele der Begriffsanwendung

- [elektrische Schaltungen](#) - Netzwerke elektrischer Komponenten (verbundene Schaltungen sind Schaltnetze)
- Soziale oder geschäftliche Netze werden behandelt in der [Soziologie](#), siehe [Soziales Netzwerk](#)
 - [Verbrecherische Netzwerke](#) ([Organisierte Kriminalität](#), [Mafia](#))
 - siehe auch [Seilschaft](#)
- [Kommunikationsnetzwerke](#)
- Finanz-Netzwerke
- Netzwerke von [Gebietskörperschaften](#) (zum Beispiel [Gesunde Städte Netz](#))
- [Kompetenznetzwerke](#)
- Netzwerke von Einrichtungen des [Gesundheitswesens](#) (zum Beispiel [Netz Gesunder Krankenhäuser](#), [Netz Stillfreundlicher Krankenhäuser](#) oder auch [Baby-friendly-Hospital](#))
- [Emergentes Organisations-Netzwerk](#)

Logistisches Netzwerk, (Logistiksystem)

[Bearbeiten]

Start | Micros... | Micros... | D:\Eig... | D:\dis... | Netz... | Aktenkoffer

23:03

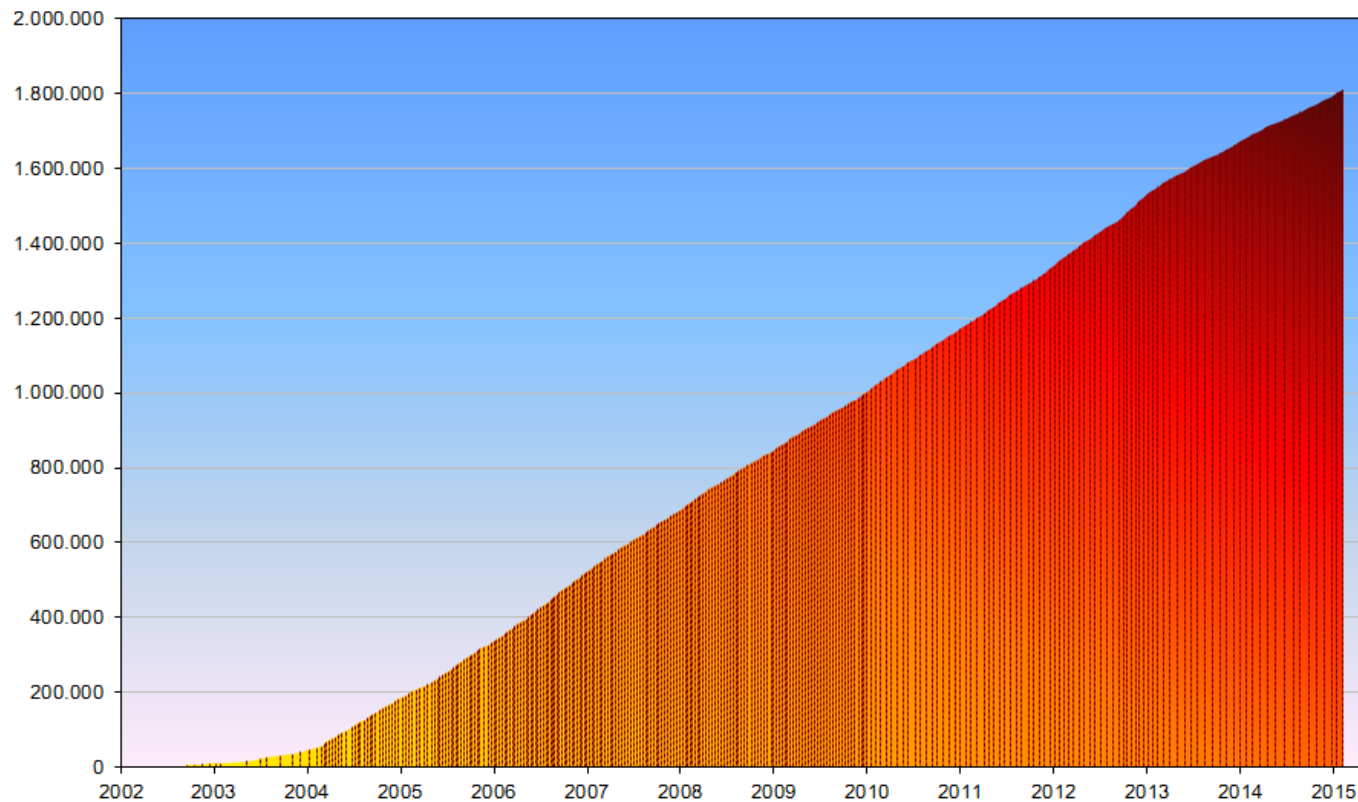
WIKIPEDIA

- Wiki wiki = schnell schnell
- Die Wikipedia ist eine freie Enzyklopädie, zu der jeder mit seinem Wissen beitragen kann.
- Die ersten Schritte sind ganz einfach! (Wirklich) jede/r kann mitarbeiten, neue Artikel schreiben und verbessern
 - Andere dürfen an meinem Artikel weiterarbeiten, ihn ändern, wenn die Ursprungsgeschichte und die Autorennamen genannt werden (Beispiel: Netzwerk 2015 über 40mal geändert)
 - Es gibt keine Exklusivverwertung

WIKIPEDIA

- Seit Mai 2001 wurden 1.828.403 Artikel in deutscher Sprache verfasst.

Artikelwachstum

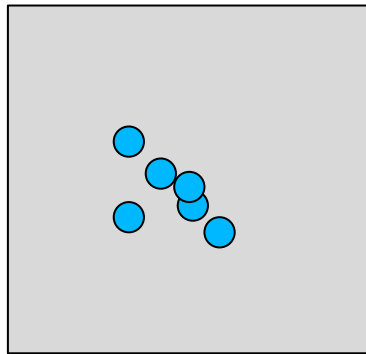


WIKIPEDIA

- Wiki wiki = schnell schnell
- Die Wikipedia ist eine freie Enzyklopädie, zu der jeder mit seinem Wissen beitragen kann.
- Die ersten Schritte sind ganz einfach! Alle Inhalte unterliegen der GNU-Lizenz für freie Dokumentation.
 - (Wirklich) jede/r kann mitarbeiten, neue Artikel schreiben und verbessern
 - Andere dürfen an meinem Artikel weiterarbeiten, ihn ändern, wenn die Ursprungsgeschichte und die Autorennamen genannt werden (Beispiel: Netzwerk 2010 über 50mal geändert)
 - Es gibt keine Exklusivverwertung
- Seit Mai 2001 wurden 1.828.403 Artikel in deutscher Sprache verfasst.
- Wikipedia in Englisch über 4.740.00 Artikel und weitere 280 Sprachversionen
- wenig Hauptamtliche und viele Ehrenamtliche und ein Netz an aktiven und passiven NutzerInnen
- **Heute bereits die am häufigsten zitierteste Wissensseite des Internets.** Sie gehört zu den zehn am häufigsten frequentierten Internetseiten der Welt (D 7/ A 7/ CH 5)
- **Überraschend positive Qualitätsbewertungen**
- Start erst 2001 !!!! Wie groß wird WIKIPEDIA im Jahr 2021 sein?

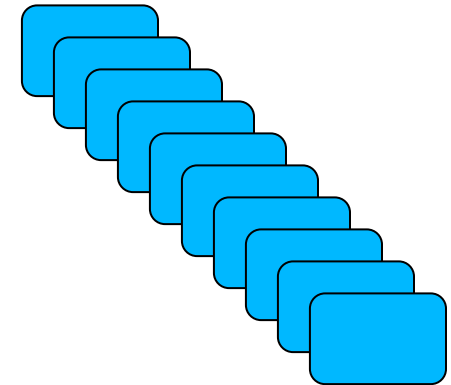
INTEGRA

Problem: Wie Arbeitsplätze für Behinderte auf dem allgemeinen Arbeitsplatz finden?



Einrichtung:
Menschen mit
Behinderung

Lösung:
Netzwerk
← **arbeit** →

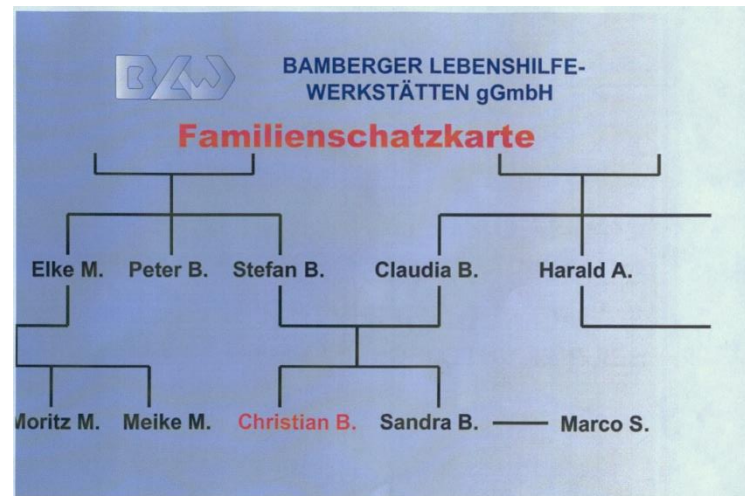


Betriebe des
ersten
Arbeitsmarktes

INTEGRA

Problem: Wie Arbeitsplätze für Behinderte auf dem allgemeinen Arbeitsplatz finden?

Lösung: personale Netzwerkarbeit



Kompetenzteam : Integra-Mitarbeiter/in wählt drei bis vier Personen, die er gut kennt und zu denen er Vertrauen hat. Diese machen einen **Ressourcencheck**.

INTEGRA



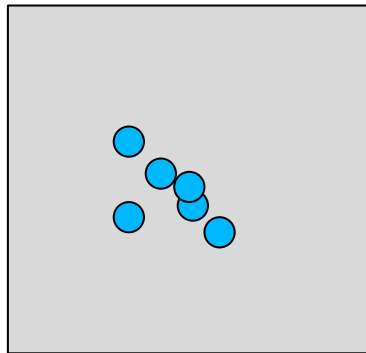
CHEFSACHE

„Eine Stadt braucht eine Kultur der Integration für ALLE Menschen“

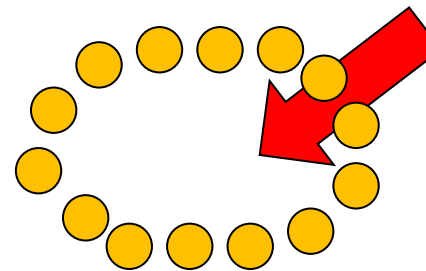
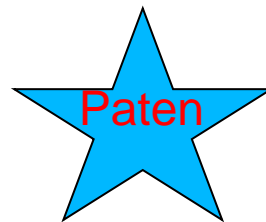
Lösung: sozialraumorientierte Netzwerkarbeit

Netzwerk

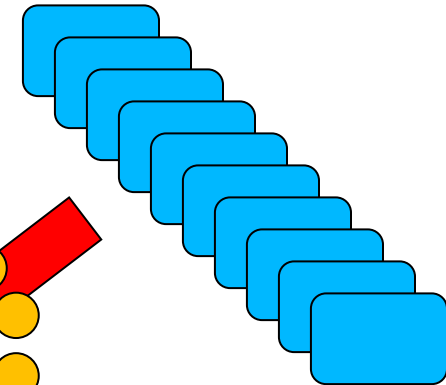
„Bamberg bewegt“



Einrichtung:
Menschen mit
Behinderung



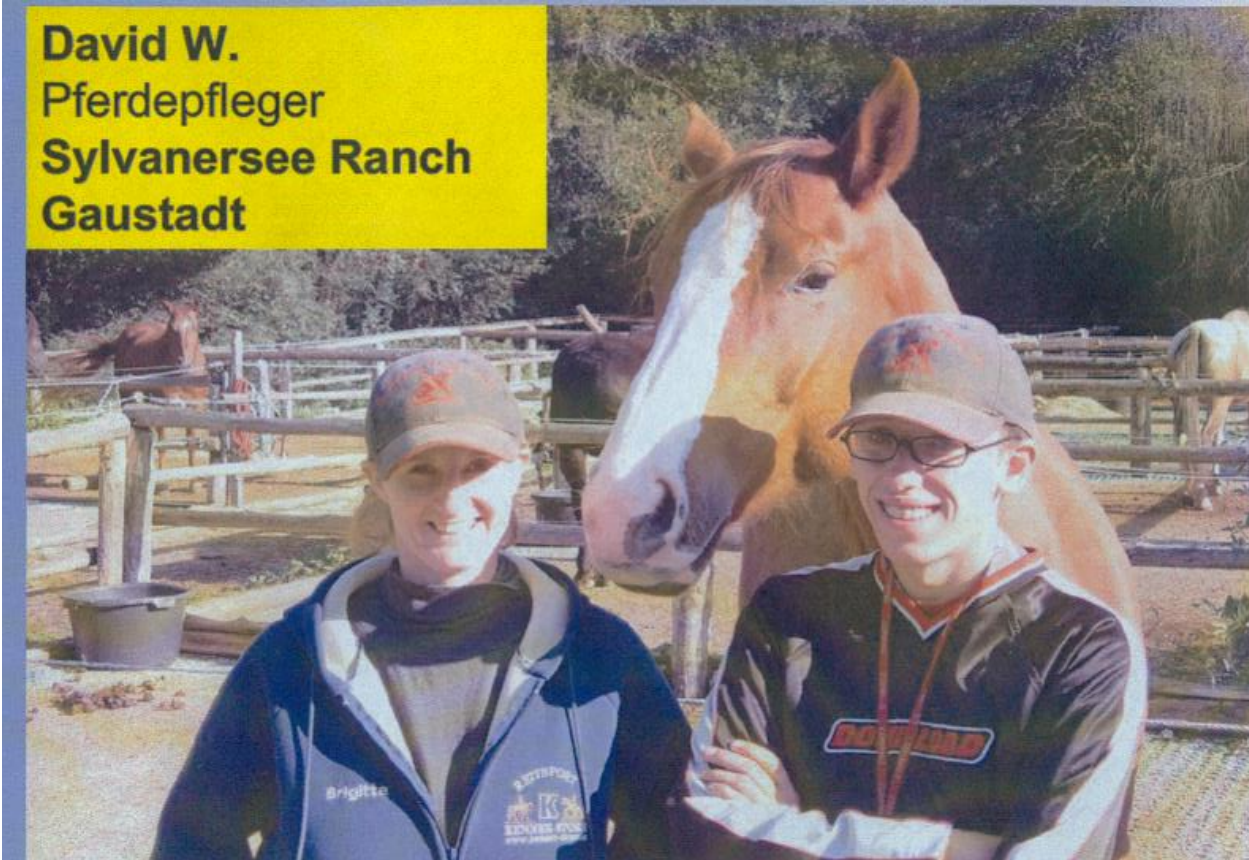
Kompetenzteam sucht einen Betrieb
(über **Unterstützernetzwerk** rekrutiert)



Betriebe des
ersten
Arbeitsmarktes

INTEGRA

David W.
Pferdepfleger
Sylvanensee Ranch
Gaustadt



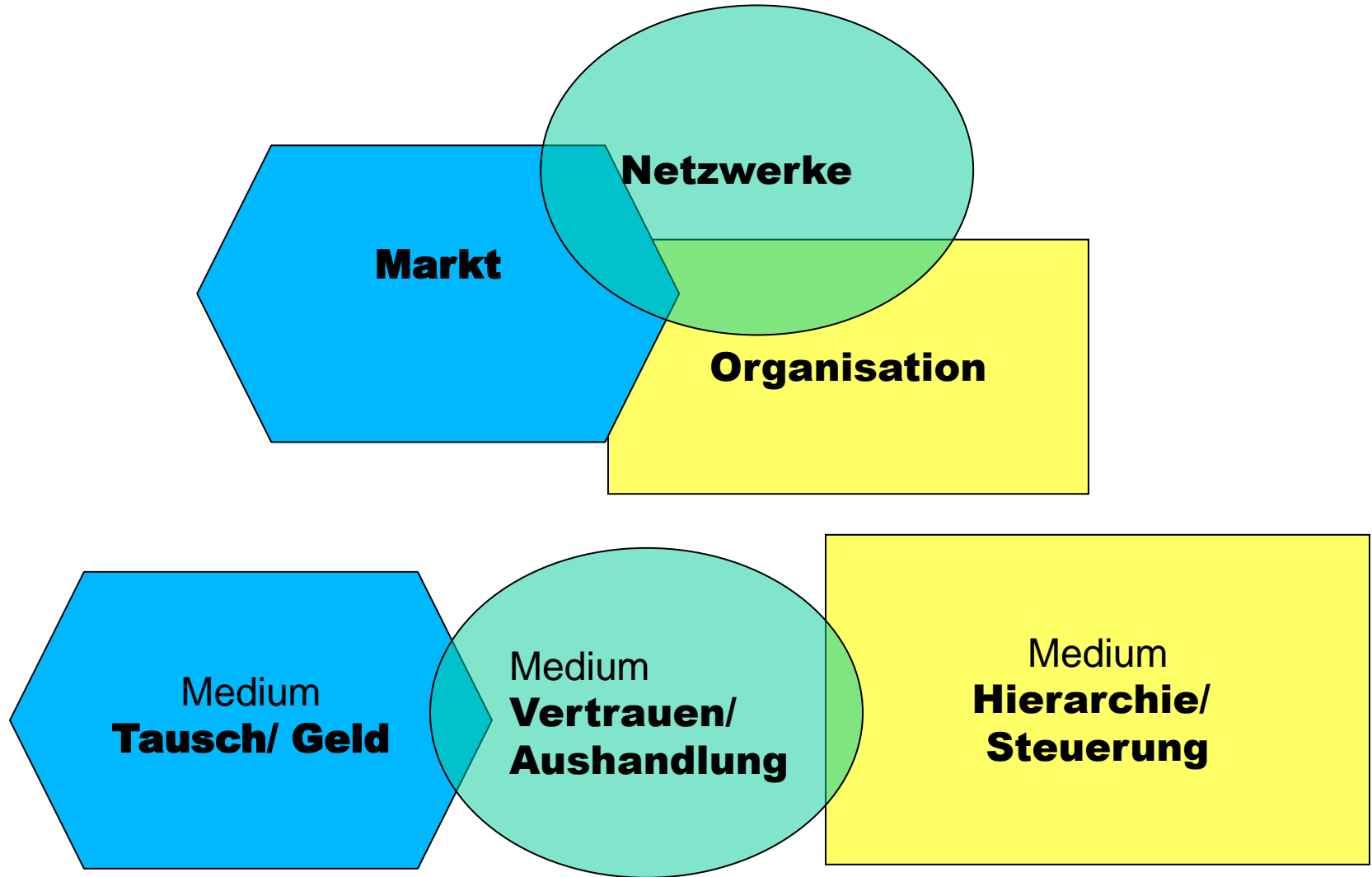
Insgesamt in den letzten Jahren weit über 100 Mitarbeiter/innen in Betrieben integriert (*Integrationshelfer* (Integra) und *Paten* (Betrieb) unterstützen die Integration. Zugleich ist das Projekt in eine große Öffentlichkeitskampagne eingebunden.

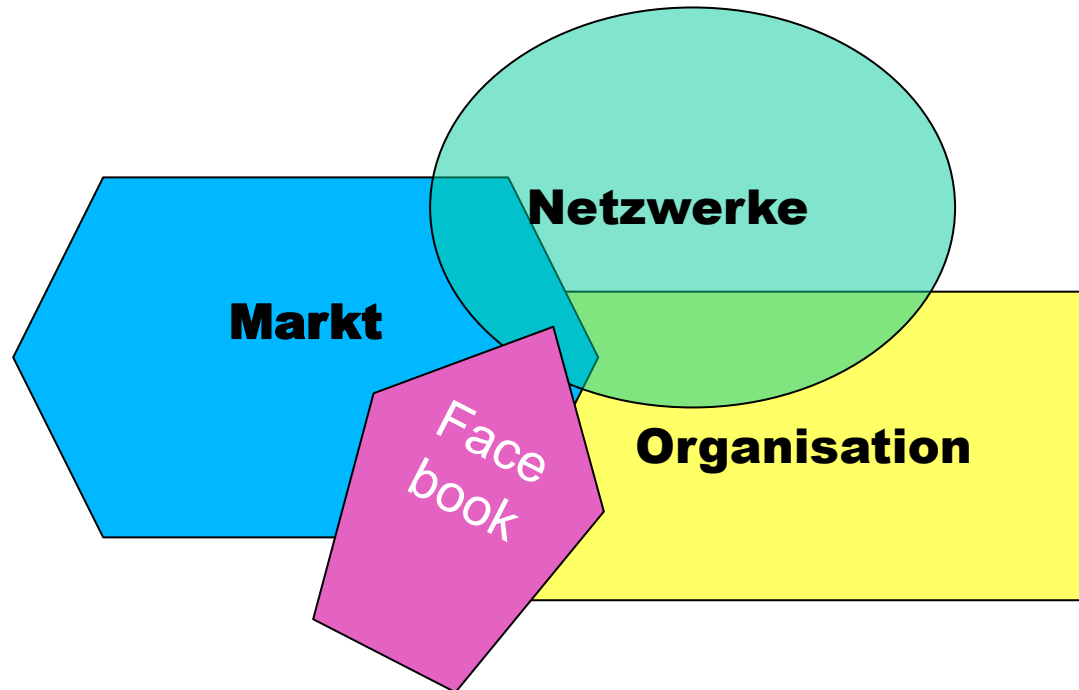
Vor vier Jahren - Revolution per Facebook und Twitter

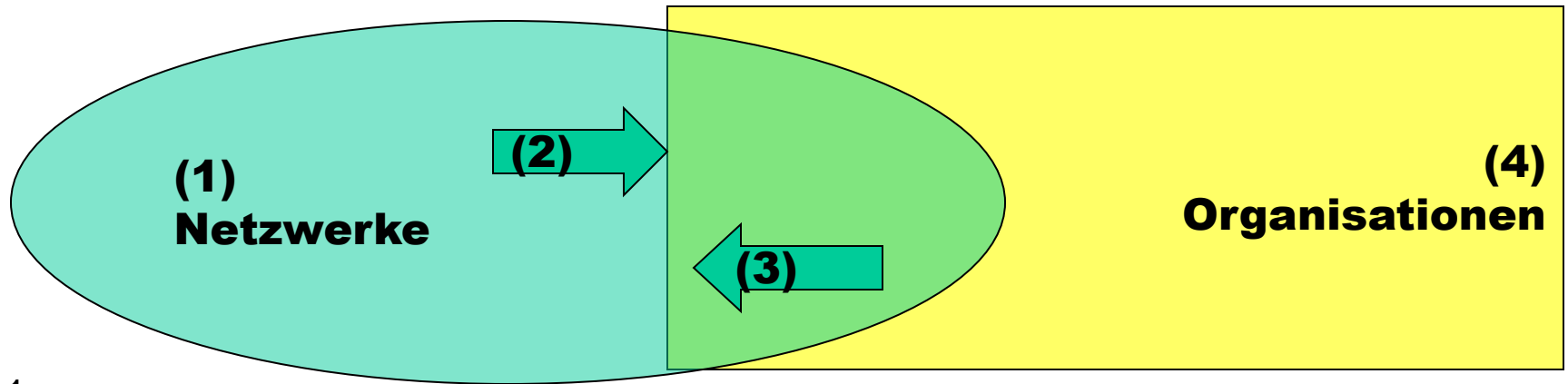


- Flexibles, schnelles Reagieren
- Grenzen überschreitend
- innovativ und vielseitig
- unbürokratische Bündelung von Ressourcen
- dezentrale Strukturen, wenig Hierarchie (nicht einfach zu beherrschen)
- gleichberechtigtes, selbstbestimmtes Handeln

- Haupteffekt (Zweck/ Ziel) wird häufig von positiven Nebeneffekten begleitet - (wie Integration in Gemeinschaft, soziale Unterstützung, Wissenskontakte..)







1

- a) offene Grenzen
- b) personell/räumlich definierter Zugang
- c) dezentrierte Entscheidungsstruktur und horizontale Steuerung
- d) Kommunikationscode (Aktionen/ Beteiligung/ Aushandlungen)

2
**organisatorische
Elemente in
Netzwerken**

3
**netzformige
Elemente in
Organisationen**

4

- a) geschlossene Grenzen
- b) institutionell definierter Zugang
- c) zentrierte Entscheidungsstruktur und vertikale Steuerung
- d) Aufgaben- und Funktionserfüllung

Teil II

Networking



Netzwerke verstehen

Wie bilde ich Kooperationen in Netzwerken:
einige strategische Hinweise



- ***Networking ist so einfach wie Tee kochen***
- ***Jede/r kann es und doch gibt es viele Fehlerquellen***
- ***und manchen gelingt es besser als anderen.***

Networking ist eine soziale Fähigkeit die Stärken anderer zu erkennen und sie mit den eigenen zu kombinieren.....die Kunst, Beziehungen aufzubauen, sie zu pflegen und zu nutzen

zit nach Scheler 2007(2), 21

"Mit einer Hand lässt sich kein Knoten binden."

Mongolisches Sprichwort



Netzwerke sind nicht zu kaufen, und Networking-Arbeit ist nicht zu delegieren. Kontakte herstellen und Beziehungen pflegen können Sie nur allein durch den Einsatz der eigenen Arbeitszeit. (Scheler 2007, 103)

- **V ertrauen** als Fundament für erfolgreiches und dauerhaftes Netzwerken
- **I nitiative** Werden Sie aktiv und gehen Sie auf Menschen offen zu. Nutzen Sie bzw. schulen sie ihre Sozialkompetenz.
- **T iming** Zur richtigen Zeit am richtigen Ort um interessante Menschen kennen zu lernen und Kontakte zu knüpfen.
- **A uthentizität** Echt und glaubwürdig sein - Keine Schauspielerei und kein Flunkern.
- **M enschen** Nutzen sie die anthropologische Erkenntnis: Menschen brauchen Menschen um soziale Bindungen und Beziehungen einzugehen.
- **I nformationen.** Sind die Grundnahrung in Netzwerken: Informationen sammeln, aufbereiten und für besondere Gelegenheit nutzen. Das Weitergeben von Informationen für das Knüpfen von Netzwerken verwenden.
- **N eugierde.** Mit offenen Augen und Ohren Menschen, Dinge, Zusammenhänge verfolgen und auf Vernetzungsmöglichkeiten überprüfen.
- **C onnections** als Ergebnis der Netzwerkarbeit: vielfältige Kontakte mit unterschiedlichen Ressourcen

- ✓ Kooperation *statt* Hierarchie
- ✓ Informationsvielfalt *statt* Informationseinfalt
- ✓ Interessenausgleich *statt* Interessenmonopole
- ✓ Akteurshandeln *vor* Organisationshandeln
- ✓ Kommunizieren, Informieren, Kooperieren, entscheiden *statt* Probleme in formale Abläufe gießen
- ✓ Beschleunigung *statt* langwieriger Entscheidungswege
- ✓ Beteiligung *statt* hierarchische Vorgaben
- ✓ Ideenreichtum und Innovation *statt* Reproduktion des Herkömmlichen
- ✓ Innovation *statt* Stagnation
- ✓ Lebendiges Arbeiten *statt* Routine

(Tilly Miller)

(nach Uwe Scheler 2007, 222)

- Seilschaft bedeutet mehrere schließen sich zu einem Zweckverband zusammen und agieren wie Bergsteiger
 - Zusammen durch den jeweils anderen gesichert „nach oben klettern“
 - Der einen zieht den nächsten nach oben
- Oberstes Prinzip ist absolute Loyalität und gegenseitige Bindung meist in Abhängigkeitsverhältnissen

Netzwerke sind dagegen „hierarchiefreie Verbindungen“, man ist niemanden auf Gedeih und Verderb verbunden

Teil III

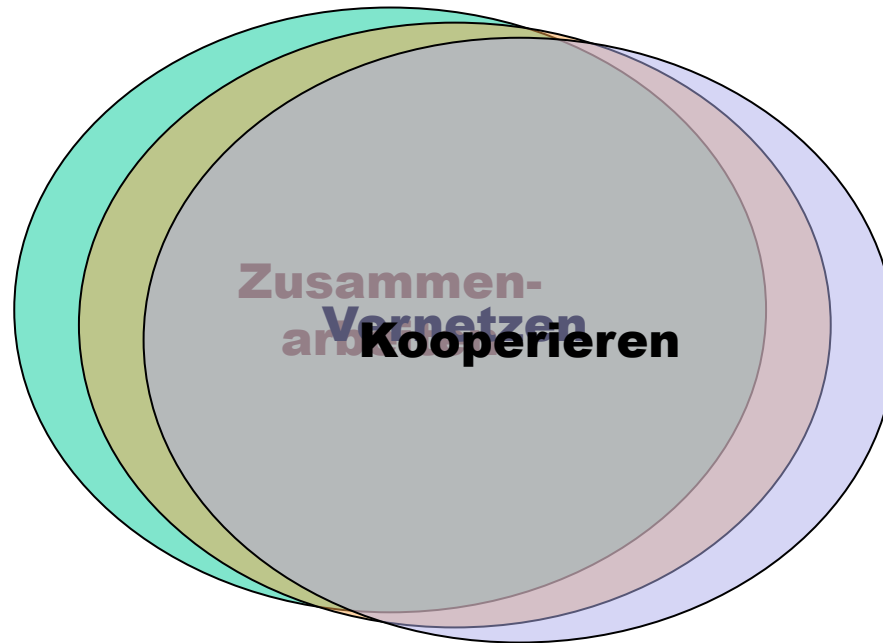
Kooperation- Netzwerke(n)

Beispiele



© Rawpixel - Fotolia.com

#66025336

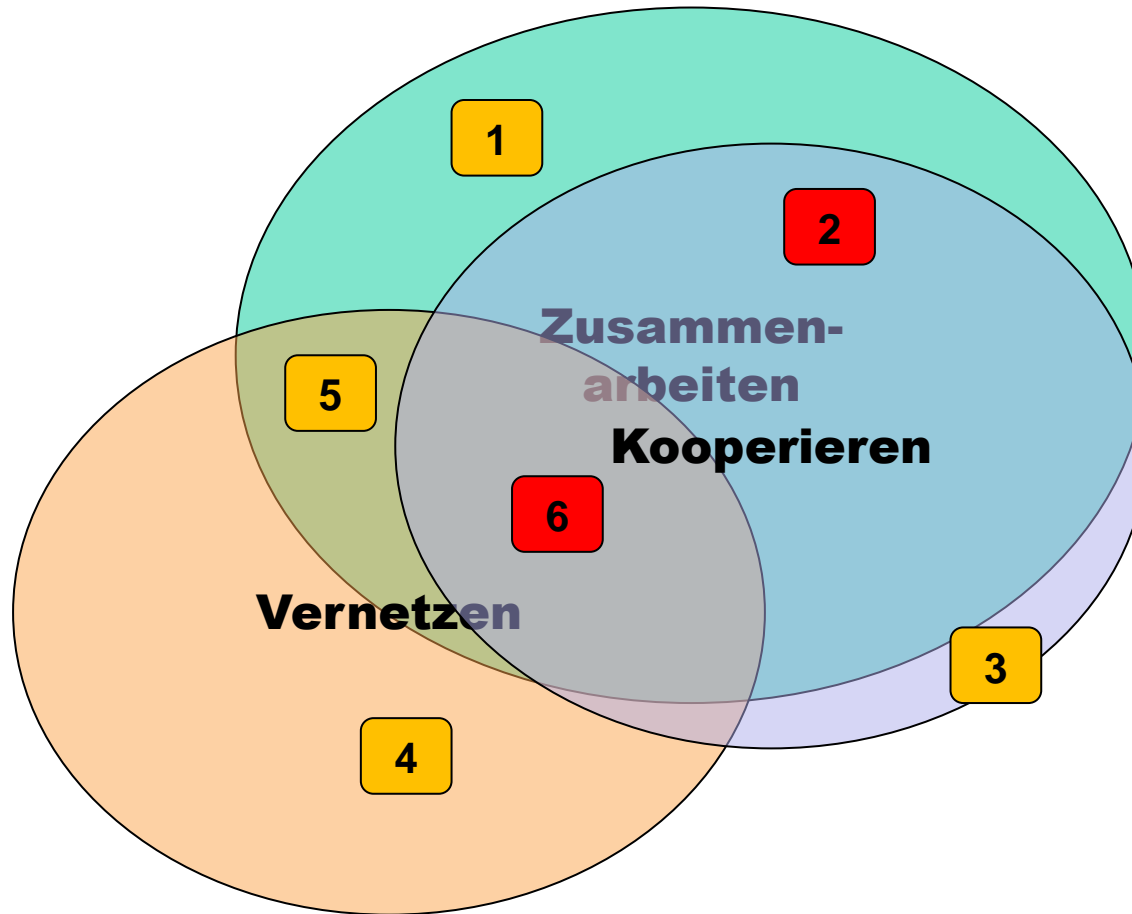


= Ungenaues alltagssprachliches Verständnis

Zusammenarbeiten – Kooperation - vernetzen



Kooperation = gleichberechtigte, arbeitsteilige, zielorientierte Form der Zusammenarbeit



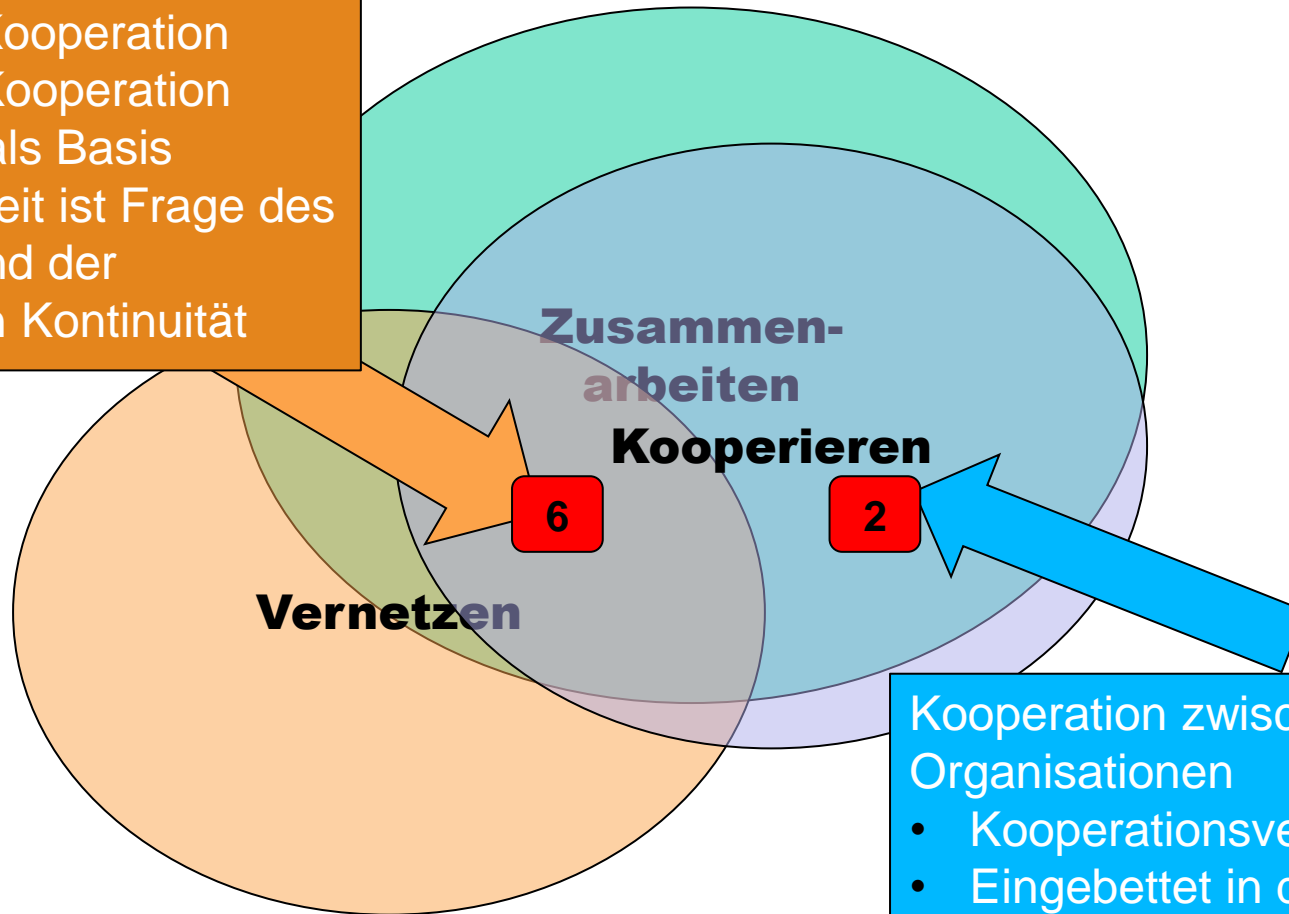
Zusammenarbeiten – Kooperation - vernetzen



Kooperation = gleichberechtigte, arbeitsteilige, zielorientierte Form der Zusammenarbeit

Netzförmige Kooperation

- Formlose Kooperation
- Vertrauen als Basis
- Verlässlichkeit ist Frage des Win-Win und der personellen Kontinuität



Kooperation zwischen Organisationen

- Kooperationsvereinbarung
- Eingebettet in die jeweiligen Organisationshierarchien

Beispiel 1- Netzwerk frühe Kindheit

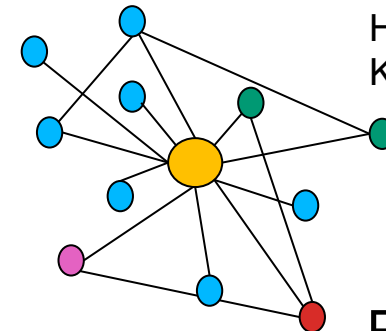


- **Netzwerk für Zielgruppe der Mütter/Väter mit Kindern im Alter von 0 bis 6 Jahren?**
- *KoKi* informiert und berät Eltern über die *Angebote und Hilfen* in der Stadt.
- *KoKi* berät bei *Fragen zur Erziehung* – über Hilfen – oder Kinderbetreuung.
- *KoKi* begleitet Eltern oder *vermittelt auf Wunsch* an andere Einrichtungen.
- ***KoKi* berät bei *Bedenken zum Wohlergehen* eines Kindes.**
- ***KoKi* bietet anonyme Fallberatung für Eltern, Nachbarn, Lehrkräfte, Erzieher bei Verdacht auf Kindeswohlgefährdung, Vernachlässigung usw.**

● ASD,
Familienhilfe,
Kitas,
Soziale Dienste
Beratungsstellen

● Jugendamt/
Sozialamt

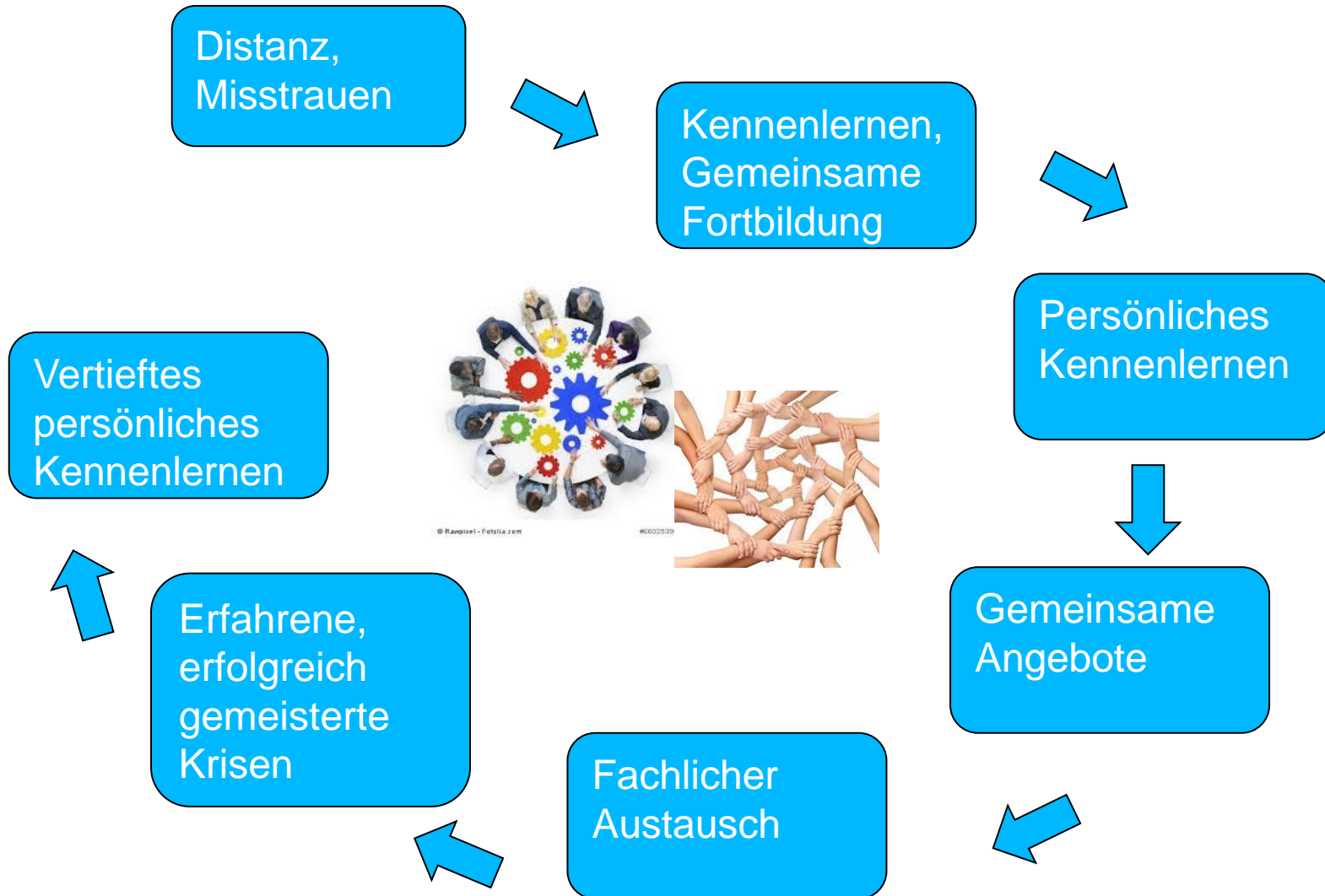
● Hausärzte,
Kinderärzte,
Hebammen,
Krankenhäuser



● JobCenter,
Agentur, Nachbar-
schaftshelfer,

Polizei

Von der Eiszeit zum Klimawandel



**Vielen Dank
für Ihre
Aufmerksamkeit**